

*H&O*

# Ansvar och roller inom cybersäkerhet: *Vem gör vad i styrelse, ledning och operativ verksamhet?*

---

Pernilla Rönn, Head of Cyber security



*Hi!*



“Do you care to know why I'm here? I'm here for one reason, and one reason alone. I'm here to guess what the music might do a week, a month, a year from now.”

# Ansvar inom cybersäkerhet | Många faktorer driver behovet av tydlighet och kompetensökning

HiO

## Regleringar

- Cybersäkerhetslagen/NIS2
- DORA
- AI Act
- Cyber Resilience Act
- CER

## AI och ny teknologi

- Phishing and social engineering
- Shadow AI
- Snabbare exploit-utveckling
- Payload-variation
- Upptäcka och utnyttja sårbarheter, zero days, felkonfigurationer och exponerade API:er
- Identifiera sensorer i industriella miljöer

## Säkerhetspolitiska läget

- Cyber som vapen
- Avancerade motståndare
- Brister i offentlig förvaltnings cybersäkerhetsarbete

2028 förväntas AI vara involverat i 50% av verksamheters incidenthantering

Över 50 nya regleringar inom IT o data från EU

### AI firm says its technology weaponised by hackers

28 August 2025

Share

Imran Rahman-Jones  
Technology reporter

ANTHROPIC



### Russia-linked hackers use advanced iPhone exploit to target Ukrainians

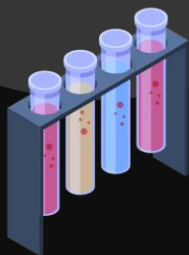
Daryna Antoniuk | March 18th, 2026



# Ansvar inom cybersäkerhet | Utmaningar vi möter



Ingen strukturerad **rapportering** till ledning och styrelse, KPI:er och mätetal saknas



CISO:ns roll är **komplex och svår**, personberoendet är stort



Det **saknas balans** mellan policys, processer och resurser



# Ansvar inom cybersäkerhet | Viktiga områden



Riskhantering

Incidenthantering

Tredjeparts risk/leverantörshantering

Tillgångs- och kontinuitetshantering

Medvetenhet och kultur

# Ansvar inom cybersäkerhet | Rollspelet och reglerna



## Styrelsen

- Godkänna riskhanteringsstrategi och ramverk
- Personligt ansvar och sanktioner
- Ta emot och förstå rapportering



## Ledningen

- Kompetenskrav
- Operationellt ansvar
- Implementera regelverken



## Operationell verksamhet

- Implementera processer och åtgärder
- Hantera incidenter
- Identifiera risker och hot
- Genomföra utbildningar

# Uppgiftsfördelning | För att skapa affärsvärde och resiliens



## Styrelse

Har delegerat mandat utförts på önskat sätt?

Större affärspåverkande risker eller incidenter?

Exempelvis



Delegera beslutsmandat



Normerande styrdokument



Regler och ramar för VD/GD och verksamhet



Säkerställa resurser och budget



Riskaptit

## Ledning

Vilka informationstekniska resurser är kritiska?

Vilka krav måste vi uppfylla?  
Vad vill vi inte att ska hända?

Exempelvis



Rapportering till styrelse



Positiv säkerhetskultur

Fastställa mål och resurser



Affärsnära cyberledare/BISO:s



Integrerad riskhantering

## Operativ verksamhet

Hur kan vi proaktivt förhindra och reaktivt hantera incidenter?

Hur får vi regelefterlevnad och "riktig säkerhet"

Exempelvis



Integrera i verksamhetsprocesser



Öva och träna



Avvikelsehantering



God lägesbild



Ständig förbättring

# Rollspelet | Ett försvar i flera linjer

HiO

**FÖRSTA LINJEN** – SKA KUNNA DRIVA ALLT DET DAGLIGA PÅ EGEN HAND, OBEROENDE AV ANDRA

- Proaktivt skydd
- Detektering och respons
- Åtgärder och avvikelser



**ANDRA LINJEN** – ÖVERVAKAR OCH STÖDJER

- Kravställer
- Följer upp
- Genomför riskbedömningar

**TREDJE LINJEN** – SER TILL SÅ DE ANDRA LINJERNA FUNGERAR

- Internrevision
- Granskning
- Oberoende rapportering till ledning och styrelse

# Summering | Stark styrning och kultur möjliggör motståndskraft och innovation



HiO



## Ägarskap

Behandla cybersäkerhet som affär, inte ett sidoprojekt

- Äg både affärsvärde och affärsrisk
- Tydligt centralt ansvar

**Cybersäkerhet och AI måste gå hand i hand.**



## Kultur och medvetenhet

Bygg trygghet och kompetens, inte rädsla

- Alla söker effektivitet
- Bygg en positiv kultur, med riskmedvetenhet

**Använd incidenter, tester och övningar för att lära.**



## Godkända lösningar och systematiska arbetssätt

Gör det enkelt att göra rätt

- Följ upp: för att både möjliggöra och begränsa
- ÖVA, ÖVA, ÖVA

**Uppföljning skapar trygghet, efterlevnad OCH säkerhet.**

# Tack



**Pernilla Rönn**  
Head of Cyber security @ HiQ

[pernilla.ronn@hiq.se](mailto:pernilla.ronn@hiq.se)



FUSING  
SIZZLING  
CREATING  
WITH DEL  
TECH  
EXPERTISE

**HiQ**